

DILFs 48. generalforsamling  
DILF Vesterbrogade 149, København V - 21. april 2010

Referat

**Antal deltagere: 11**

Formand for DILF, Anders Høeg, bød velkommen til de fremmødte.

**1. Valg af dirigent**

Bestyrelsen foreslog Henrik Knak som dirigent, hvilket blev accepteret af forsamlingen ved akklamation.

Dirigenten kunne bekræfte, at generalforsamlingen var lovligt indkaldt.

**2. Beretning for det forløbne år**

Formand, Anders Høeg, fremlagde følgende som supplement til den udsendte årsrapport:

Det realiserede resultat for DILF i 2009 på 1,4 mio. så umiddelbart flot ud, men der har jo, som alle er klar over, været en del problemer over året. Blandt har vi omsætningsmæssigt set en halvering i forhold til 2008. Krisen, som allerede i anden halvår af 2008 begyndte at påvirke DILF, slog for alvor igennem i 2009. Alle produkter i DILFs portefølje har således stået for skud, da de hører under de områder, der først skæres ned på for vores medlemsvirksomheder. Samtidig har DILF investeret store summer i strategiske initiativer såsom Kairos Commodities og Compass og samt en nødvendig flytning til større lokaler i 2008. Disse investeringer blev planlagt allerede i 2007, og DILF har således ikke kunnet skære ned i samme takt, som krisen har gjort sit indtog.

Samlet har udviklingen resulteret i et særdeles hårdt år for DILF, hvor der er blevet skåret kraftigt ned i antallet af medarbejdere, alle leverandøraftaler er blevet gået efter i sømmene, og der er blevet genforhandlet, hvor dette var muligt.

For at forbedre likviditeten i DILF, er Kairos blevet udskilt som selvstændig virksomhed. DILF er i fuld gang med at sælge aktier i Kairos og har allerede solgt for omkring 3,4 mio. kroner. Salget går ikke helt så hurtigt som først beregnet, men vi satser fortsat på, at denne strategi vil kunne skabe likviditet nok til at trække DILF gennem krisen. I denne forbindelse har vi en god dialog med DILFs søsterforeninger, hvor særligt vores svenske og tyske søsterorganisationer forhåbentligt vil blive investorer.

**Medlemsudviklingen**

På medlemsfronten tog DILF i 2009 den drastiske beslutning at opkræve ekstra kontingenter fra alle medlemmer, da vi ikke så anden udvej. Dette var selvsagt en hård ekstraudskrivning for vores medlemmer, som for de flestes tilfælde også selv har været ramt af krisen. Langt de fleste valgte dog at betale det ekstra kontingent, og antallet af udmeldinger oversteg dermed ikke normalen for ordinær kontingentudskrivning. Vi skylder medlemmerne en stor tak for deres støtte gennem 2009. Dog oplevede DILF senere på året en del flere udmeldelser af virksomhedsmedlemskaber og af personer tilknyttet virksomhedsmedlemskaber, hvilket resulterede i, at DILF for første gang i historien oplevede en nedgang i medlemsudviklingen. Vi er dermed tilbage til 2007-niveau i forhold til antal af medlemmer, men vi forventer at denne udvikling vender igen, og at vi forhåbentligt

hurtigt kan genetablere den positive vækst, vi har set på medlemsfronten indtil 2009.

### **Netværksmøder**

Antallet af deltagere på netværksmøder lå i 2009 en smule højere end året før og fortsætter tilsyneladende stabilt på det niveau. DILF fortsætter med at udbyde disse gratis arrangementer for vores medlemmer.

### **Kurser**

Antallet af kursusdage og antallet af deltagere på afholdte kurser er faldet drastisk i 2009 som et resultat af medlemsvirksomhedernes budgetnedskæringer for året. Dette har medført en stærk nedgang i indtjeningen på dette område. Inhouse-kurser har dog været mindre hårdt ramt end de åbne kurser.

### **Konferencer og temadage**

I forhold til konferencer, har udviklingen været knap så negativ. Vi har kun afholdt en konference mindre i 2009 i forhold til 2008, og antallet af deltagere har været mere stabilt. Konferenceområdet ser ud til at holde sig stabilt også i 2010. I og med at vi har fokuseret mere på at tiltrække sponsorer til vores arrangementer, er den økonomiske risiko forbundet med konferenceafholdelse blevet stærkt reduceret. Interessen og tilfredsheden fra sponsorer har været positiv i løbet af 2009, og vi har et godt samarbejde med flere sponsorer, hvilket hjælper på den økonomiske situation.

### **Media**

#### **DILForientering**

Salget af annoncer til DILForientering har holdt niveauet i 2009. Dette er meget positivt, i forhold til at der har været generel nedgang på markedet ellers. Dog har DILForientering, grundet nedskæring i ressourcer, måttet skære ned i magasinets omfang. Dermed er sidetallet skåret en smule ned, samtidig med at vi har droppet de to årlige specialudgivelser. Mangel på ressourcer i redaktionen har betydet, at der har været mindre tid til egenproducerede artikler, men dette er et område, som vi prøver at opprioritere igen i 2010. Det vigtigste holdepunkt for DILF er, at det faglige niveau ikke må falde på grund af krisen. Vi skal fortsat være det førende fagblad inden for supply chain management, indkøb, logistik og produktion i Danmark.

#### **DILF e-nyhedsbrev**

DILFs elektroniske nyhedsbrev udvikles løbende, og kvaliteten har været jævnt stigende over de sidste år, hvilket også har været tilbagemeldingen fra medlemmerne. Som en del af denne udvikling er vi netop gået i luften med et nyt design til e-nyhedsbrevet. Desværre oplevede vi indtjeningsmæssigt et fald på nyhedsbrevet i 2009. Selvom vi har solgt flere produktannoncer, er antallet af jobannoncer faldet drastisk, eftersom der generelt har været mangel på ledige job i markedet. På trods af at vi har set et fald i antallet af annoncer, kan vi dog fortsat konkludere, at DILF er det foretrukne medie for jobannoncer inden for vores fagområder.

#### **Rekruttering**

Rekruttering har ligeledes stået for skud på grund af generel mangel på stillinger. Dette har ledt til nedskæring af ressourcer også i denne del af DILF, som nu fortsætter med bare en ansat på posten. Med en stærk indsats nåede DILF 1 mio. kroner på rekrutteringsopgaver i 2009, hvilket er flot,

markedet taget i betragtning.

### **Kairoscommodities.com**

Kairos Commodities har kostet rigtig mange ressourcer og kræfter gennem de sidste halvandet år. Vi har helt ekstraordinært fået hjælp af en dygtig, ulønnet advokat til at assistere i de mange formaliteter forbundet med udskillelsesprocessen.

Sideløbende har selve markedsføringen af Kairos Commodities belastet både Kairos og DILF. Det tager længere tid end beregnet for kunderne at nå frem til en endelig købsbeslutning. Men selvom det går langsomt, går det i den rigtige retning. Vi får lidt efter lidt flere kunder, og de kunder, som vi allerede har, er meget tilfredse med, hvad Kairos kan tilbyde. Vi er derfor fortsat overbeviste om, at Kairos bliver en succes, da vi betragter det som et nødvendigt produkt for fremtiden.

### **Sekretariatet**

For sekretariatet har 2009 været et særdeles hårdt år med nedskæringer, kollektiv lønnedgang og generel usikkerhed om fremtiden. På trods af dette har man i sekretariatet formået at holde humøret og gejsten oppe og har dermed med fælles hjælp trukket DILF igennem skærene i den første del af krisen. Sekretariatet har hele tiden troet på, og tror fortsat på, at DILF nok skal overleve. I den forbindelse lyder der en stor tak fra både formand og bestyrelse for sekretariatets imponerende indsats gennem året. Denne kommentar blev efterfulgt af stor applaus.

### **Mindeord for afdøde æresmedlem**

2009 blev desværre også året, hvor DILF måtte sige farvel til sit sidste æresmedlem, Jørgen C. Madsen, som den 13. august 2010 afgik ved døden. Jørgen C. Madsen var formand af DILF i perioden 1984-1989 og har i en årrække før og efter været medlem af bestyrelsen med ansvar for økonomi. Jørgen C. Madsen var en afholdt mand, og DILF skylder ham stort tak for hans hjælp og involvering i DILF igennem rigtig mange år. Æret være Jørgens minde!

### **Afslutning**

DILF fortsætter kampen og skal nok bestå. Vi skal fortsat være den førende forening for indkøb, logistik, produktion og supply chain management. I den nærmeste fremtid vil vi koncentrere os om at holde og forhøje kvalitetsniveauet, mens vi kvantitativt fortsat holder igen.

I vores rolle som not-for-profit forening har vi ikke haft den store kapital til at stå imod krisen. Det betyder, at vores fokus nu skal være på at konsolidere og holde igen med investeringer, så vi sikrer, at vi fremover har en buffer. Vi forventer, at 2010 også bliver et svært år. Selvom medierne sender blandede signaler i forhold til krisens varighed, tror vi på Kairos' forudsigelser og mener endnu ikke, at vi har nået enden.

Som afslutning til sin beretning, takkede formanden bestyrelsen for en konstruktiv debat og opbakning gennem det sidste års tid. Vi håber på lysere tider, hvor vi kan tale om positive initiativer igen.

Formandens beretning blev godkendt.

### **3. Forelæggelse af det reviderede regnskab for det forløbne år**

DILFs direktør, Søren Vammen, fremlagde regnskabet for 2007, som kunne byde på et resultat på kr. 1.413.541,-.

Årets ordinære driftsresultat er imidlertid særdeles tilfredsstillende, hvilket betyder, at det positive slutresultat udelukkende skyldes udskillelsen af Kairos Commodities, som har påvirket årsregnskabet med en positiv nettoeffekt på 7.970.000,- kr.

Hvad angår kontingentindtægter er vi gået tilbage til forholdsmæssig kontingentopkrævning efter i en overgang at have kørt med flydende kontingentopkrævning. Denne ændring betyder, at kontingentindtjeningen ligger 3.138.041,- kr. lavere end forventet.

På vores forskellige arrangementer har vi oplevet nedgang i antallet af deltagere og dermed også i indtjeningen. Her har særligt kurserne stået for skud. På konferencer og temadage benytter vi os nu i højere grad af sponsorer, hvilket minimerer vores økonomiske risiko, da vi har brug for færre deltagere for at nå break-even.

I forhold til jobannoncesalg har vi haft et langt lavere salg i 2009 end forventet, da der ingen job har været på markedet. Indkøbsorganisationer har imod vores oprindelige forventning reduceret antallet af ansatte på grund af krisen. Det betyder, at vi i 2009 mistede omkring 2 mio. kroner netto på jobannoncer i forhold til det forventede resultat.

Vores egenkapital lå ved årets udgang på omkring 2 mio. kr.

Regnskabet for 2009 blev herefter godkendt.

#### **4. Indkomne forslag**

Der var ingen indkomne forslag til generalforsamlingen.

#### **5. Forelæggelse af forslag til budget for 2010**

Ordet blev givet til DILFs direktør, Søren Vammen.

I 2010 går vi tilbage til fuldt kontingent. Vi ligger totalt set højere end 2009.

Der er indgået en Service Level Agreement mellem Kairos og DILF, som indtil videre skal køre indtil 2012. Det betyder, at der i Kairos indtil videre kun er ansat analytikere og en software ingeniør og at alt, hvad der er brug for af ressourcer derudover købes fra DILF. Dette giver god mening, eftersom Kairos samtidig benytter DILFs salgskanaler og netværk til sin markedsføring og har indgået i et implementeringspartnerskab med DILFs samarbejdspartner Valcon A/S.

I forhold til salg af annoncer mm. til media og sponsorater på arrangementer, er det områder, som vi fortsat skal have meget fokus på i 2010. Ligeledes forventer vi for rekrutteringsafdelingen, at niveauet fra 2009 holdes i løbet af det nye år.

Der var ingen yderligere spørgsmål til budgettet for 2009 - det blev herefter vedtaget.

#### **6. Valg af bestyrelse:**

a. Formand, VP Global Procurement and Quality, Anders Høeg, FLSmidth A/S – var på valg

b. Følgende bestyrelsesmedlemmer var på valg:

i. Senior projektleder Bo Juel Bertelsen, Langebæk Logistik A/S

ii. Katrine Rasmussen

iii. Lektor Mogens Bjerre, Copenhagen Business School, Institut for afsætningsøkonomi

Formanden samt de bestyrelsesmedlemmer, der var på valg, blev alle genvalgt ved akklamation.

#### **7. Valg af revisor**

Bestyrelsen foreslog genvalg statsautoriseret revisor Erik B. Christensen, Christensen Kjørulff, statsautoriseret revisionsaktieselskab.

Revisor Erik B. Christensen blev ligeledes genvalgt ved akklamation.

#### **8. Eventuelt**

Der var i år ingen punkter under eventuelt.

Da der ikke var flere spørgsmål eller kommentar, lukkede dirigent, Henrik Knak, generalforsamlingen og takkede for god ro og orden.